

**Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji w Elblągu**

# **SPRAWOZDANIE Z PLANU PRACY ZA 2013R.**

Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji w Elblągu w 2013r. prowadził swoją działalność w oparciu o statut, nadany przez Radę Miejską w Elblągu uchwałą Rady Miejskiej w Elblągu nr XI/187/2007 z dnia 29.11.2007 r. z późn. zm., oraz w oparciu o roczny plan pracy na 2013r. zatwierdzony przez Dyrektora Departamentu Sportu Urzędu Miejskiego w Elblągu.

Plan pracy obejmował następujące zagadnienia:

1. kulturę fizyczną i sport,
2. rekreację ruchową,
3. działalność handlową na targowiskach,
4. usługi parkingowe,
5. administrację powierzonym mieniem komunalnym.

Sporządzony plan uwzględniał między innymi:

1. cele i zadania zawarte w Statucie i Regulaminie Organizacyjnym Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji w Elblągu oraz Strategii Rozwoju Elbląga do roku 2015,
2. cele i zadania określone w Programie rozwoju sportu na lata 2007 – 2013,
3. kierunki działania elbląskich instytucji, klubów i stowarzyszeń kultury fizycznej,
4. możliwości finansowe określone wielkością budżetu,
5. możliwości finansowe i organizacyjne Ośrodka.

Plan pracy MOSiR na 2013r. określa 4 główne zadania priorytetowe:

- 1) zwiększenie oferty programowej w zakresie sportu dla wszystkich,
- 2) udostępnianie bazy sportowej, rekreacyjnej i turystycznej wg zapotrzebowania społecznego,
- 3) modernizację i remont istniejącej bazy sportowej wraz z infrastrukturą jej towarzyszącą,
- 4) promocję i reklamę działalności Ośrodka oraz obiektów sportowych i rekreacyjnych wraz z infrastrukturą towarzyszącą

oraz 69 przedsięwzięć planowanych do wykonania w 2013r., tj. zbioru zadań bieżących do wykonania przez poszczególne komórki organizacyjne – działy, obiekty, kompleksy Ośrodka.

#### I. **Oferta programowa w zakresie sportu i rekreacji dla wszystkich, z wykorzystaniem obiektów administrowanych przez Ośrodek**

W okresie sprawozdawczym Dział Organizacji Imprez zorganizował dla mieszkańców Elbląga następujące ligi amatorskie i mistrzostwa:

1. Elbląska Amatorska Liga Koszykówki, która została przeprowadzona w 58 terminach, rozegrano 116 meczy z udziałem - **3 072** zawodników.
2. Elbląska Amatorska Liga Piłki Siatkowej, przeprowadzona w 51 terminach, rozegrano 98 meczy z udziałem - **2 568** zawodników.
3. Elbląska Amatorska Liga Piłki Nożnej, przeprowadzona w 25 terminach, rozegrano 66 meczy z udziałem - **1 404** zawodników.
4. Elbląska Amatorska Liga Tenisa Stołowego, którą przeprowadzono w 28 terminach, rozegrano 106 meczy z udziałem - **544** uczestników.
5. Grand Prix Elbląga w Tenisie Stołowym, przeprowadzono w 7 terminach z udziałem - **356** zawodników.
6. Indywidualne Mistrzostwa Elbląga w Tenisie Stołowym 18.05.2013 r. – **92** zawodników.
7. Grand Prix Elbląga w Badmintonie, przeprowadzono w 7 terminach z udziałem **499** zawodników i zawodniczek.
8. Mistrzostwa Elbląga w Badmintonie- Indywidualnym, Deblu i Grze Mieszanej 12.05.2013 r. z udziałem **93** zawodniczek i zawodników.

9. Grand Prix Elbląga w Biegu na Orientację przeprowadzono w 5 terminach z udziałem - **326** zawodniczek i zawodników.
  10. Amatorskie Mistrzostwa Elbląga w Biegu na Orientację 08.06.2013 r. – **68** zawodniczek i zawodników .
  11. Grand Prix Elbląga w Warcabach 100 polowych przeprowadzono 7 turniejów z udziałem - **59** zawodniczek i zawodników.
  12. Festyn karnawałowy 02.02.2013 r. - **200** uczestników.
  13. Festyn Mikołajkowy 11.12.2013 r. - **300** uczestników.
  14. Turniej Integracyjny Tenisa Stołowego „Zagraj z Mistrzem” – 22.06.2013 r. - **45** uczestników .
  15. V Ogólnopolski Uliczny Bieg Piekarczyka 30.06.2013 r. – **293** uczestników.
  16. Zajęcia sportowo rekreacyjne „Ferie na sportowo, bezpiecznie i zdrowo” 21.01.-01.02.2013r.
- Podczas ferii zimowych zajęcia sportowe i sportowo – rekreacyjne były realizowane codziennie w następujących godzinach: do godz. 7.15 – 11.30 odbywały się treningi dla dzieci i młodzieży zrzeszonej w elbląskich klubach sportowych tj;

- UKS „Wikingowie” – sekcja hokeja
- KS „Orzeł” Elbląg – sekcje short – track,
- UKS „Szóstka” Elbląg – sekcja łyżwiarstwa figurowego,
- UKS „Viking” Elbląg – sekcja łyżwiarstwa szybkiego ,

**Łącznie w treningach udział wzięło 1.175 zawodników.**

- od godz. 11.45 – 13.00 odbywały się zajęcia sportowo –rekreacyjne dla grup zorganizowanych / pół zimowisk , klubów sportowych z sekcjami karate, pływania, piłki nożnej/ .

**Łącznie w zajęciach udział wzięło 1067 uczniów.**

- od godz. 13.15 – 14.15 – wejścia indywidualne darmowe - **620 uczniów**

Oprócz zajęć dla grup zorganizowanych dzieci i młodzież uczestniczyła :

- 3 Festynach w tym 1 karnawałowy z udziałem - **640** uczniów ze szkół podstawowych ,
- 2 turniejach tenisa stołowego z udziałem - **56** uczniów ze szkół podstawowych i gimnazjów ,
- 2 turniejach warcabów 100 polowych z udziałem - **23** uczniów ze szkół podstawowych,
- 2 turniejach szachowych z udziałem - **28** uczniów ze szkół podstawowych,
- 4 turniejach mini hokeja z udziałem - **115** uczestników.
- 6 bokserskie Ferie z Tygrysem z udziałem - **60** uczniów
- 2 szkolenia strzeleckie „Szukamy snajpera” - **140** uczniów

Dla dzieci i młodzieży chcących nauczyć się grać w tenisa stołowego prowadzona była pod kierunkiem instruktora codzienna Akademia Tenisa Stołowego w której udział wzięło - **160** uczniów ze szkół podstawowych i gimnazjów.

Zajęcia Akademii Tenisa Stołowego i turnieje były przeprowadzone na sali do tenisa stołowego hali lodowiska a turnieje warcabów 100 polowych i turnieje szachowe rozgrywano w sali konferencyjnej lodowiska „Helena”.

Zajęcia na krytej pływalni odbywały się w godzinach od 7.30 do godziny 14.45 . W większości z pływalni korzystały grupy zorganizowane z elbląskich klubów , półzimowisk i wejść indywidualnych. W ciągu dwóch tygodni skorzystało ok. **2500** uczniów ze szkół podstawowych, gimnazjów i szkół ponadgimnazjalnych .

**Łącznie w okresie ferii zimowych w godzinach przedpołudniowych z lodowiska i krytej pływalni skorzystało 6.584 uczniów.**

#### 17. „Wakacje z MOSiR-em”

Podczas wakacji letnich zostały przeprowadzone następujące imprezy sportowo-rekreacyjne dla dzieci , młodzieży i osób dorosłych:

- Lato z raketką , koszykówki ulicznej, unihokeja , gry planszowe na hali lodowiska, - 43 terminy  
- **1720** uczestników
- Soccer Cup - 5 turniejów - **455** uczestników

- Trio Basket	- 5 turniejów	- <b>260</b> uczestników
- Piłka siatkowa plażowa	- 4 turnieje	- <b>174</b> uczestników
- Tenis stołowy	- 4 turnieje	- <b>111</b> uczestników
- Warcaby 100 polowe	- 1 turniej	- <b>4</b> uczestników
- Szachy	- 1 turnieje	- <b>6</b> uczestników
- Akademia tenisa ziemnego	- 16 zajęć	- <b>340</b> uczestników
- Rekreacja na kortach ziemnych	- 27 terminów	- <b>425</b> uczestników
- Zajęcia sportowo-rekreacyjne na przystani kajakowej rowerowa ulicami Elbląga	- 2 terminy	- <b>28</b> uczestników,
- Kajakowa wycieczka rodzinna po Kanale Elbląskim	- 55 zajęć	- <b>56</b> uczestników
- Lato pod żaglami	- 2 turnusy	- <b>40</b> uczestników
- Nordic Walking	- 27 terminów	- <b>264</b> uczestników
- Letnia Szkoła ZUMBY	- 18 terminów	- <b>630</b> uczestników
- Dowolne zajęcia na Orlikach	- 58 terminów	- <b>1582</b> uczestników
	<b>269 zajęć</b>	<b>Razem = 7395 uczestników</b>

Ponadto Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji był współorganizatorem następujących imprez międzynarodowych, ogólnopolskich, wojewódzkich i miejskich:

### IMPREZY MIĘDZYNARODOWE I OGÓLNOPOLSKIE

1. Międzynarodowe Zawody w Short-tracku Danubia Series – Elbląg CUP- 1-3.03.2013 r. – **130** zawodników i zawodniczek.
2. Mistrzostwa Polski Młodzików w Łyżwiarstwie Figurowym 8-9.03.2013 r. **40** zawodników i zawodniczek.
3. Międzynarodowy Turniej Hokeja na Lodzie Dzieci „ Bałtycki Krążek” 16-17.03.2013 r. – **80** uczestników.
4. Mecz hokeja na lodzie Olimpijczycy Albertville z Dariuszem Czerkawskim – Viking Elbląg – 16.03.2013 r. – **30** zawodników – 500 kibiców.
5. Mistrzostwa Polski w Short- Tracku 22 – 24.03.2013 r. – **150** zawodników.
6. Ogólnopolski Maraton ZUMBY – 18.05.2013 r. – **98** uczestników.
7. Polska Liga Hokeja na Rolkach – 26.05.2013 rok - **90** zawodników + 300 kibiców.
8. Turniej Eliminacyjny do Ogólnopolskiej Olimpiady Młodzieży w Boksie – 26.05.2013 r. – **80** zawodników.
9. Puchar Polski Amatorskiego MMA z Pawłem Nastulą – 2.06.2013 r. – **125** zawodników + 600 kibiców.
10. Ogólnopolski Turniej Koszykówki Ulicznej – eliminacja do Mistrzostw Polski – 9.06.2013 r. – **60** zawodników+ 300 kibiców,.
11. V Międzynarodowy Turniej Bokserski i Puchar Wiesława Budzińskiego 15.06.2013 r. – **30** zawodników – 290 kibiców.
12. XX Międzynarodowy Festiwal Unihokeja Dzieci i Młodzieży o Puchar Bałtyku w dniach 14 - 16.06.2013 r. w którym udział wzięły 72 zespoły – **1006** uczestników.
  - Ogólnopolskie Igrzyska Młodzieży Szkolnej Dziewcząt i Chłopców,
  - Ogólnopolska Gimnazjada Dziewcząt i Chłopców,
  - Ogólnopolska Licealiada Dziewcząt i Chłopców .
13. Puchar Polski w Short Tracku – 25-27.10.2013 r. - **200** zawodników,
14. Eliminacje do Mistrzostw Polski żaka starszego i żaka młodszego w hokeju na Lodzie 23-24.11.2013 r. – **80** uczestników
15. Międzynarodowy Turniej Hokeja na Sledgach 29.11- 01.12.2013 r. – **60** zawodników + 300 widzów.
16. Międzynarodowy Turniej Bokserski Memoriał Jerzego Grzankowskiego 14.12.2013 r. – **30** zawodników + 200 kibiców,

17. Ogólnopolski Mikołajkowy Turniej Bokserski – 15.12.2013 r. – **24** zawodników + 160 kibiców,
18. Eliminacje do Mistrzostw Polski żaka starszego i żaka młodszego w hokeju na Lodzie 21-22.12.2013 r. – **80** uczestników,

#### **IMPREZY WOJEWÓDZKIE:**

1. Finał Wojewódzki „LICEALIADY” I „GIMNAZJADY” w Biegu na Orientację 14.04.2013 r. – **130** zawodników i zawodniczek.
2. Finały Wojewódzkie „LICEALIADY” w Unihokeju Dziewcząt i Chłopców 19.04.2013 r. – **208** uczestników.
3. Finały Wojewódzkie Gimnazjady w Unihokeju Dziewcząt i Chłopców 29.04.2013 r. – **204** uczestników.
4. Finały Wojewódzkie Igrzysk Młodzieży Szkolnej w Unihokeju Dziewcząt i Chłopców 30.04.2013 r. – **192** uczestników.
5. Finał Wojewódzki Gimnazjady w Piłce Ręcznej Dziewcząt – 22.05.2013 r. - **60** zawodniczek.
6. Finał Wojewódzki Igrzysk Młodzieży Szkolnej w Mini Piłce Siatkowej Chłopców „4” – 23.05.2013 r. – **60** zawodników.
7. Turniej Tenisa Stołowego z okazji Ogólnopolskich Obchodów Dni Osób Niepełnosprawnych – 23.05.2013 r. – **40** zawodników i zawodniczek.
8. Zawody dla Domów Dziecka i Ośrodków Szkolno-Wychowawczych – 28.05.2013 r. – **144** uczestników.
9. Festyn Integracyjny dla osób niepełnosprawnych – 7.06.2013 r. – **321** uczestników.
10. Turniej Rejonowy Mistrzostw Szkół Ponadgimnazjalnych w Tenisie Stołowym Drużynowym – 03.12.2013 r. – **96** zawodników i zawodniczek.
11. Turniej Rejonowy Igrzysk Młodzieży Szkolnej i Gimnazjady w Tenisie Stołowym Drużynowym Dziewcząt i Chłopców 05.12.2013 r. – **72** zawodników i zawodniczek.

#### **IMPREZY MIEJSKI**

1. Puchar Elbląga w Łyżwiarstwie Synchronicznym – 9.03.2013 r. – 30 uczestników + 200 kibiców,
2. Miejskie Igrzyska Młodzieży Szkolnej w Łyżwiarstwie 26.03.2013 r. – **60** zawodników,
3. Mistrzostwa Szkół Gimnazjalnych w Łyżwiarstwie – 27.03.2013 r. – **48** zawodników,
4. VII Elbląska Wiosna Pływacka z Otylią Jędrzejczak – 28.03.2013 r. – **300** zawodników,
5. Mistrzostwa Elbląga w Wędkarstwie – 12.05.2013 r. – **80** zawodników.
6. IV Turniej ORLIKA o Puchar Premiera Donalda Tuska w piłce nożnej 11-17.09.2013 r. – 7 turniejów – **420** uczestników.

#### **Kryta pływalnia**

Działalność merytoryczna na Krytej Pływalni prowadzona była przede wszystkim w formie zajęć z pływania na dużym i małym basenie dla zorganizowanych grup oraz klientów indywidualnych.

Przydział basenów od poniedziałku do piątku każdego dnia kształtował się następująco:

- 8 lekcji (7.45-13.40) – szkoły podstawowe (MOS organizator),
- 2 lekcje (13.45-14.50) – inne szkoły,
- 4,5 godz. (6.00-7.30, 14.55-17.00, 20.35-21.40) – elbląskie kluby pływackie,
- 1 godz. DB (17.05-18.10) - podmioty gospodarcze (nauka pływania, fitness w wodzie),
- 2 godz. MB (4 zajęcia) – podmioty gospodarcze (nauka pływania),
- 4-5 zajęć ogólnodostępnych (18.15-21.10) dla klientów na karnety i bilety.

Natomiast w soboty i niedziele przydział basenów był następujący:

- 4,5 godz. (6.00-9.00, 14.30-16.00) – elbląskie kluby sportowe,
- 15 zajęć ogólnodostępnych (9.15-20.40) dla klientów na karnety i bilety,
- w 18 zajęciach łącznie w soboty i niedziele na obu basenach zajęcia prowadzą podmioty gospodarcze wynajmując I-II tory na dużym basenie lub wynajmując mały basen.

Przydział godzin na baseny zrealizowany został adekwatnie do składanych zapotrzebowań przez zainteresowane podmioty oraz możliwości Krytej Pływalni. Planowana wartość powyżej 90% została w pełni osiągnięta.

W okresie sprawozdawczym z basenów na zajęcia treningowe korzystały następujące kluby sportowe: UKP „Jedynka” – pływanie, UKS „Orlik” – trójbój, KS „Orzeł” – trójbój, MKS „Truso” – triathlon, UKS „Pirat” – pływanie, „Victory Masters” - pływanie, IKS „Atak” – sekcja osób niepełnosprawnych, UKS „Kontra” – boks, „Luks Meyer” – p. ciężarów, UKS „Kaper” – trójbój.

Na działalność gospodarczą w roku 2013 udostępniono basen następującym podmiotom:

- Niepubliczna Placówka Oświatowo-Wychowawcza – Akademia Sportów Wodnych „Grupa” Marcin Trudnowski,
- Usługi Turystyczne i Sportowe „Elb-Tourist” - Mirosław Radomski
- „Wodny Świat” Nauka i Doskonalenie Pływania - Anna Rybka-Nadolska (do czerwca),
- „Maluchy Pływają” – Agnieszka Kowalska,
- „Sport-MIX” – Dorota Müller,
- Olympic Fish – Natalia Ćwik-Karaś,
- El-WOPR – prezes Bożena Ruszkowska,
- „Akademia Małego Pływaka” – Paweł Witkowski,
- „Avatar” – Stowarzyszenie sportowo-turystyczno-rekreacyjne – Adam Kozakiewicz.

Również w przypadku wszystkich wymienionych podmiotów w pełni (100%) zrealizowano przydział basenów zgodnie ze składanymi przez nie zapotrzebowaniami.

W 2013 r. udostępnianie basenów dla klientów na godziny ogólnodostępne na karnety i bilety pokrywało zapotrzebowanie.

W okresie sprawozdawczym na Krytej Pływalni odbyły się następujące zawody pływackie:

- VII Elbląska Wiosna Pływacka 2013 r. – 28.03.2013 r. – 358 uczestników, 16 klubów pływackich, organizator UKP „Jedynka”. Gościem honorowym podczas zawodów była medalistka Olimpijska Otylia Jędrzejczak.
- Pływackie Mistrzostwa Elbląga „Masters 2013” – 21.04.2013 r. – 38 uczestników, organizator El-WOPR.
- Międzynarodowe Zawody w Trójboju Sportowym Młodzieżowych Ośrodków Wychowawczych – 23.05.2013 r. – 36 uczestników, organizator UKS „Kaper” przy MOW w Kamionku Wielkim.
- XXVII Miejskie Igrzyska Młodzieży Szkolnej – 4.06.2013 r. – 107 uczestników, organizator Międzyszkolny Ośrodek Sportowy (MOS).
- XVI Gimnazjada – 4.06.2013 r. – 75 uczestników, organizator MOS.
- „Już Pływam” – 12.06.2013 r. – 218 uczestników, organizator MOS.
- „24 h – sztafeta pływacka” – 22-23.06.2013 r. – 90 uczestników, organizator Akademia Sportów Wodnych „Grupa” Marcin Trudnowski.
- Zawody Mikołajkowe – 7.12.2013 r. – 240 uczestników, organizator El-WOPR.

We wszystkich odbytych zawodach pływackich MOSiR był ich współorganizatorem, głównie w zakresie udostępnienia obiektu, obsługi technicznej, nagłośnienia oraz zabezpieczenia dyżurów ratowników.

W roku sprawozdawczym zrealizowano 100% zaplanowanych zawodów pływackich na basenie MOSiR.

Od 1 stycznia do 31 grudnia 2013 r. w zajęciach na basenach łącznie uczestniczyło ok. 150 tysięcy osób, średnio – 15 tysięcy miesięcznie.

W ciągu całego roku 2013 dwukrotnie, na okres łącznie 4 dni ze względu na wystąpienie w wodzie basenowej bakterii zagrażających zdrowiu osób pływających, trzeba było wyłączyć obiekt z eksploatacji, wymienić wodę, uzdatnić ją i ponownie przebadać pod względem mikrobiologicznym. W jednym przypadku przyczyną była awaria pompy w stacji uzdatniania wody. Natomiast kolejne niekorzystne wyniki badania wody wystąpiły kilka dni po odbyciu zawodów pływackich z udziałem ponad 350 startujących w większości przypadków na 2-3 dystansach. Taka sytuacja mogła zdecydować o przekroczeniu dopuszczalnych norm bakterii chorobotwórczych w wodzie basenowej.

Zagrożeniem dla ciągłości pracy Krytej Pływalni w 2013 r. był fakt, że przedstawione do planu pracy MOSiR zadania remontowo - modernizacyjne w obiekcie nie zostały zrealizowane ze względu na brak środków finansowych. Najpoważniejsze problemy związane były z awaryjnością i niewydolnością pomp w stacji uzdatniania wody oraz częstymi awariami systemu wentylacji hal basenowych.

Nadal problemem jest brak możliwości skutecznego sprzątnięcia dna i ścian basenu z zanieczyszczeń mechanicznych i organicznych. Zakupiony przez MOSiR typ odkurzacza basenowego tylko w niewielkim stopniu rozwiązuje problem. Również brak maszyny szorująco - czyszczącej nie gwarantował utrzymania optymalnej dla zdrowia uczestników zajęć czystości posadzki wokół niecek basenowych.

Pomimo tych wszystkich wymienionych trudności udało się osiągnąć w 2013 r. jak najniższy odsetek – poniżej 2% dni wyłączenia basenu z usług dla naszych klientów.

W obiekcie Krytej Pływalni funkcjonuje strzelnica sportowa prowadzona przez KS „Orzeł” Elbląg, z której korzysta również UKS „Orlik”. Odbywają się w niej treningi strzeleckie zawodników sekcji trójboju obu wymienionych klubów.

W roku 2013 w strzelnicy odbyło się 10 zawodów strzeleckich, w których ogółem wzięło udział 612 zawodników.

Ponadto IKS „Atak” zorganizował w naszym obiekcie spółdzielnię socjalną „Ruczaj” prowadzoną przez osoby niepełnosprawne oferującą usługi z zakresu masażu, ćwiczeń w „małej siłowni” oraz korzystania z saun.

**Lodowisko „HELENA”** w okresie od 1 stycznia 2013r. do 7 kwietnia i od 1 października do 31 grudnia posiadało zamrożoną taflę i funkcjonowało jako kryte lodowisko. Lodowisko otwarte było od 6.30 do 22.00 przez 7 dni w tygodniu.

W dniach *poniedziałek-piątek* wykorzystanie lodowiska było następujące:

6.30 -8.00 – UKS Szóstka – jazda figurowa

8.00- 11.50 – zajęcia dla szkół podstawowych – nauka jazdy na łyżwach – ok. 2200 uczniów

12.00- 14.00 - zajęcia dla szkół średnich – 2000 uczniów

14.30- 18.00 – zajęcia klubów sportowych /KS Orzeł -jazda szybka, short-track; UKS Wikingowie – hokej; UKS Viking –jazda szybka; UKS Szóstka – jazda figurowa/

18.00-20.00 – lodowisko udostępniane było jako ślizgawka ogólnodostępna

Ze ślizgawek skorzystało 24.586 osób.

20.00-22.00- zajęcia klubowe /IKS Atak-hokej na slegach; EKH Wiking-hokej seniorów/

W *soboty i niedziele* lodowisko funkcjonowało jak poniżej:

6.30- 12.00 – zajęcia klubowe

12.30- 18.30 – ślizgawka ogólnodostępna

19.00- 21.30 - zawody lub zajęcia klubowe

Oprócz zajęć planowanych na lodowisku odbywały się zawody sportowe –

Mistrzostwa Polski w short-tracku, mecze hokejowe, Mistrzostwa w jeździe figurowej dla młodzików, mecze hokejowe niepełnosprawnych na sledgach.

W hali lodowiska przez cały okres odbywały się zajęcia tenisa stołowego oraz fitness. Po rozmrożeniu tafli lodowiska prowadzone były prace remontowe, przeglądy maszyn i urządzeń chłodniczych.

Na rozmrożonej płycie w czerwcu odbyły się imprezy sportowe: turniej bokserski, turniej MMA; turniej hokeja na wrotkach oraz turniej tenisa stołowego.

W okresie wakacji w hali lodowiska organizowane były zajęcia rekreacyjne dla młodzieży.

### **Obiekt Sportowy przy ulicy Skrzydlatej 1A w Elblągu**

Funkcjonowanie obiektu przebiegało bez zakłóceń nie licząc drobnych uciążliwości wynikających z dokończenia II etapu termomodernizacji budynku socjalno-biurowego.

Obiekt kompleksowo największe obciążenia zanotował w terminie od 15.01.2013 do 30 kwietnia 2013 i tendencją malejącą do końca maja. A następnie drugi tego typu okres od 15.08.2013 do 31.10.2013 z tendencją malejącą do końca listopada.

Korzystały z niego oprócz trzech elbląskich klubów (Olimpia Elbląg, Olimpia 2004 Elbląg, Concordia Elbląg) drużyny z okolicznych miast i miejscowości na zasadach komercyjnych.

Trzeba zaznaczyć że z dniem 01.07.2013 K.S. Olimpia Elbląg i K.S. Olimpia 2004 Elbląg połączyły się tworząc nowy klub ZKS Olimpia Elbląg (główny beneficjent zasobów kompleksu).

### **Ogólna statystyka obciążenia boisk:**

	I kwartał 2013	II kwartał 2013	III kwartał 2013	IV kwartał 2013
boisko sztuczne	90%	70%	50%	90%
boisko naturalne	remont	remont	100% *	100% *

*\*boisko naturalne 100% ograniczonego obciążenia boiska w wysokości 8-10 godzin tygodniowo*

### **Ogólna statystyka podziału boisk względem klubów:**

	I kwartał 2013	II kwartał 2013	III kwartał 2013	IV kwartał 2013
OLIMPIA Elbląg	40%	60%	90%*	70%*
CONCORDIA Elbląg	35%	20%	10%	30%
OLIMPIA 2004 Elbląg	25%	20%	-	-

*\*ZKS OLIMPIA Elbląg po połączeniu: K.S. OLIMPIA Elbląg i Olimpia 2004 Elbląg po 30.06.2013*

Średni dzienny przepływ użytkowników: 150  
Średni weekendowy przepływ użytkowników: 450  
Średni tygodniowy przepływ użytkowników: 1100

### **Boisko naturalne – po remoncie otwarte do użytku 21.06.2013**

Po oddaniu do użytku z płyty naturalnej korzystała przede wszystkim ZKS OLIMPIA Elbląg. Na głównej płycie rozgrywały się również rozgrywki chłopców w kategoriach : Młodzik i Orlik. Boisko z ograniczoną intensywnością do 8-10 godzin treningów w tygodniu.

Oprócz podstawowej działalności w zakresie obsługi meczów ligowych, kontrolnych, treningów elbląskich klubów na obiekcie zanotowano także inne imprezy:



18.04.2013 Mecze reprezentacji wojewódzkich – organizator WM ZPN - ok. 100 uczestników

24.04.2013 Powiatowy Puchar Tymbarka – organizator WM ZPN – ok. 100 uczestników

14.05.2013 Turniej PIŁKARSKI HIT - organizator PWSZ w Elblągu – ok. 150 uczestników

29.05.2013 Kwalifikacje do GOSSM w Elblągu – organizator Gimnazjum 5 – ok. 50 uczestników

27.06.2013 Kultura Cup, organizator Departament Sportu UM – ok. 100 uczestników

26.07.2007 Święto Policji: mecz POLICJA – PRZYJACIELE POLICJI

W związku z odstąpieniem od planów przebudowy obiektu sportowo-rekreacyjnego przy ulicy Agrykola wstrzymano dostosowanie stadionu przy Skrzydlatej do rozgrywania meczów II ligi. W związku z tym główne zamierzenia dot. infrastruktury na rok 2013 nie zostały zrealizowane.

Pracownicy, oraz sprzęt z Obiektu Sportowego przy ulicy Skrzydlatej wykonywali także szereg prac na boiskach przy Agrykoli, Moniuszki, Krakusa. Obiekt, także korzystał z pracowników MOSiR z innych obiektów w zakresie dozoru całego terenu przy Skrzydlatej 1A.

Działalność bieżąca skupia się na pielęgnacji i konserwacji boisk sportowych wraz z obiektami towarzyszącymi. Prace wewnątrz budynku z naciskiem na utrzymanie szatni i pomieszczeń sanitarnych w odpowiednim stanie. Zwiększamy także użyteczność i funkcjonalność pozostałych pomieszczeń dla aktualnych użytkowników boisk.

Boiska oprócz swojego podstawowego zadania w postaci zajęć i rozgrywek piłkarskich stanowią również bazę do zajęć dydaktycznych dla Gimnazjum nr 7 oraz Zespołu Szkół Akademickich. Od września na boiskach przy ul. Skrzydlatej swoje zajęcia „piłkarskie” przeprowadza również Gimnazjalny Ośrodek Szkolenia Sportowego Młodzieży przy elbląskim Gimnazjum nr 5.

Z dniem 01.11.2013 Obiekt Sportowy przy ulicy Skrzydlatej w ramach nowej struktury organizacyjnej MOSiR został włączony do kompleksu boisk piłkarskich ośrodka.

Z dniem 30.06.2013 pracownicy Jolanta i Bogusław Malinowscy opuścili zajmowane mieszkanie na I piętrze budynku socjalno-biurowego. Mieszkanie pozostaje wolne lecz wymaga poważnego remontu.

#### Inwestycje na obiekcie:

1. II etap termomodernizacji budynku socjalno-biurowego polegający na dociepleniu ścian styropianem, wykonaniu nowej elewacji budynku wraz z obróbkami blacharskimi i instalacją odgromową.
  2. Remont i odbudowa naturalnej płyty boiska polegający na następujących zabiegach:
    - wertykulacja x 2
    - areacja x 2
    - piaskowanie
    - dosiew wgłębny trawy
    - rozsyp nawozów x 2
- Płyta po tych zabiegach została otwarta do użytku 21.06.2013.
3. Zakup kosiarki wielofunkcyjnej HUSQVARNA.

- II. **Udostępnianie bazy sportowej, rekreacyjnej i turystycznej wg zapotrzebowania społecznego w tym obiektów noclegowych stanowiących infrastrukturę towarzyszącą oraz administrowanie pozostałym mieniem komunalnym**

Swoją bazę sportową, rekreacyjną i turystyczną Ośrodek udostępniał głównie organizacjom sportowym, szkołom oraz jednostkom kultury fizycznej, celem prowadzenia działalności statutowej, związanej z organizacją imprez i zajęć szkoleniowych. Udostępnianie bazy sportowej odbywało się odpłatnie, w nielicznych przypadkach była to działalność nieodpłatna.

Oprócz działalności na rzecz organizacji sportowych MOSiR świadczył usługi na rzecz osób fizycznych, zakładów pracy, elbląskich firm.

W okresie od 01.01. do 31.12.2013 roku zostało zawartych 82 umów oraz 19 aneksów, w tym:

- 72 umowy najmu;
- 5 umów dzierżawy;
- 5 umów użyczenia;
- 19 aneksów do umów najmu, dzierżawy i użyczenia.

Ponadto w okresie sprawozdawczym obowiązywało 18 umów zawartych w latach poprzednich, w tym:

- 7 umowy najmu;
- 7 umów dzierżawy;
- 4 umów użyczenia.

**Przychody ogółem: 1.787.312,70 zł**

W 2013 roku MOSiR zarządzał dwoma obiektami noclegowymi "Stadion" i „Atletikon”, które dysponowały łącznie 83 miejscami noclegowymi w 42 pokojach. W drugiej połowie roku w obiekcie noclegowym „Stadion” uruchomiono dodatkowo 7 miejsc noclegowych w 3 pokojach /2 pok. 3 os i 1 pok. 1 os./ adaptując mieszkanie służbowe na cele hotelowe. Stąd wzrost liczby miejsc i pokoi w stosunku do roku 2012.

Według klasyfikacji GUS obiekty należą do rodzaju „inne obiekty noclegowe”, gdyż nie spełniają wymogów kategoryzacyjnych określanych w gwiazdkach.

Standard tych obiektów możemy zatem określić jako typowo turystyczny, dla niewymagającego i niezbyt zasobnego gościa.

Dostosowując politykę cenową do własnych planów finansowych a jednocześnie biorąc pod uwagę koniunkturę i panujące tendencje na miejscowym rynku usług hotelowych wprowadziliśmy zmiany w cennikach obu obiektów, które regulowały następujące zarządzenia:

1. Zarządzenie Nr 1/2013 z 18 stycznia 2013 r. w sprawie ustalenia zasad odpłatności, nadania regulaminu oraz arkusza kontroli w obiektach noclegowych MOSiR. Zarządzenie to wprowadziło wzrost cen usług noclegowych o ok. 4,5% a także obniżyło maksymalny % udzielania rabatów za wynajem pokoi z 35 do 30.
2. Zarządzenie Nr 23/2013 z 17 czerwca 2013 r. zmieniające Zarządzenie Nr 1/2013 z 18 stycznia 2013 r. Zarządzenie to wprowadziło ceny na nowe pokoje uruchomione w obiekcie noclegowym „Stadion” w wysokości 30 zł/os. Stosując tak niską stawkę za nocleg, braliśmy pod uwagę fakt niskiego standardu tych pokoi /1 łazienka na 7 miejsc/ ale także zapotrzebowanie rynku na tanie, wieloosobowe zakwaterowanie.
3. Zarządzenie Nr 25/2013 z 24 czerwca 2013 r. w sprawie ujednoczenia cen pokoi 2 osobowych udostępnianych do sprzedaży za pośrednictwem platform internetowych booking.com i HRS w obiektach noclegowych „Stadion” i „Atletikon”. W celu uzyskania proporcjonalnie podobnych ilości rezerwacji z ww. platform dla obu obiektów a także wyeliminowania zjawiska wzajemnej konkurencji, zrównano ceny pokoi 2 osobowych /najczęściej sprzedawanych/ do poziomu 110

zł. Nawet niewielka różnica cenowa, w tym wypadku wyższa o 10 zł w obiekcie noclegowym „Stadion” powodowała znaczną utratę gości.

4. Zarządzenie Nr 26/2013 z 12 lipca 2013 r. zmieniające Zarządzenie Nr 1/2013 z 18 stycznia 2013r. Zarządzenie wprowadziło nowe, niższe o 16,7% dla „Stadionu” i ok. 8,4% dla „Atletikonu” ceny pokoi 2 osobowych o niższym standardzie. W obu obiektach standard pokoi nie jest jednolity, szczególnie części łazienek nie remontowanych od 20 kilku lat. Istnieją też pokoje połączone jedna wspólną łazienką. W obliczu znacznego spadku przychodów za I półrocze 2013, obserwowanych znacznych obniżek cen u konkurencji, zastosowanie nowych cen dla pokoi o niższej jakości wydaje się sensowną propozycją dla segmentu gości poszukujących jak najtańszych noclegów.

2013 rok był najtrudniejszym dla naszych obiektów noclegowych pod względem frekwencji i przychodów ze sprzedaży. Bardzo niestabilna sytuacja na rynku usług hotelowych, nadpodaż miejsc noclegowych w mieście, kryzys gospodarczy, szczególnie dotkliwy dla sektora usług -wszystkie te warunki wymogły na nas konieczność większej elastyczności cenowej.

Z jednej strony zachowaliśmy nowe podwyższone ceny wprowadzone w styczniu dla pokoi o wyższym standardzie z myślą o gościu indywidualnym, zagranicznym i bardziej wymagającym a z drugiej zmuszeni sytuacją na rynku lokalnym dostosowując się do tendencji panujących w mieście obniżyliśmy ceny niektórych pokoi i uruchomiliśmy dodatkowe miejsca noclegowe /wieloosobowe/ w obiekcie noclegowym Stadion.

Średnioroczne obłożenie pokoi noclegowych wyliczone dla obu obiektów wyniosło **27,7%** i było niższe w stosunku do 2012 roku o **20,6%** / w liczbach bezwzględnych/. Odpowiednio, w obiekcie noclegowym „Stadion” spadek o 17,4% a w obiekcie noclegowym „Atletikon” o 23,9%.

Tak drastycznych spadków frekwencji nie notowaliśmy dotychczas w działalności naszych obiektów. Przyczyn tego stanu rzeczy jest kilka. Przede wszystkim zdecydowanie mniejsza ilość firm realizujących prace w Elblągu. Miasto prowadzi coraz mniej inwestycji, a w tych które trwają zatrudniani są pracownicy miejscowi. Dlatego też firmy które obecnie się u nas pojawiają to firmy specjalistyczne, które przyjeżdżają na kilka dni w składzie max. 3-4 osobowym. Nie jest to już więc nasz klient strategiczny tak jak to było w poprzednich latach.

W 2013r. szczególnie w sezonie turystycznym nastąpił spadek frekwencji w sektorze turystyki zagraniczne. Główną przyczyną tego spadku był remont Kanału Elbląskiego i ograniczenie oferty żeglugi jedynie do krótkich rejsów po jez. Drużno. Zabrakło więc głównej atrakcji turystycznej miasta i regionu. Wydaje się jednak, że przyczyną najważniejszą jest kryzys gospodarczy. Sfera usług reaguje na wszelkie wahania rynku najszybciej. Spadki obłożenia i przychodów ze sprzedaży dotyczą nie tylko naszych obiektów. W całym sektorze usług hotelarskich w Elblągu dzieje się źle i słowo recesja jest tu jak najbardziej właściwe.

Skutki tego faktu w naszym mieście to przede wszystkim obniżanie cen w niemal wszystkich hotelach. Analizując te które mogą być naszą konkurencją, zauważamy spadki cen nawet powyżej 50%. Obiektem który nam najbardziej zagraża cenowo jest hotel Arbitr. Przede wszystkim dlatego, że dysponuje aż 204 miejscami noclegowymi i jest hotelem przynajmniej o dwie klasy lepszym.

Dlatego w obiekcie noclegowym „Stadion” również wydzieliliśmy pokoje o niższym standardzie za mniejszą ceną.

Pokoje te są obecnie tańsze o 20 zł/dobę. Uruchomiliśmy także od lipca br. pokoje wieloosobowe w cenie 30 zł/os. i te najtańsze pokoje są zajęte prawie codziennie.

Wiele obiektów hotelowych w mieście nie przynosi obecnie zysków. Trzeba przetrwać ten trudny kryzysowy czas jak najmniej tracąc.

Tak znaczne spadki frekwencji przełożyły się w sposób oczywisty na przychody ze sprzedaży usług noclegowych w obu obiektach.

W 2013 roku wyniosły one netto **401 142 zł** i były niższe o 179 016 zł w stosunku do roku 2012, co daje 30,9% spadek.

Odpowiednio, w obiekcie noclegowym Stadion o 83 742 zł tj. o 27,3% i w obiekcie noclegowym Atletikon o 95 275 zł tj. o 34,9%.

Obiekty noclegowe uzyskują również przychody z wynajmu sal konferencyjnych.

Za rok 2013 wyniosły one 6 848 zł i były wyższe niż w roku ubiegłym o 4 284 zł. Tym samym pokryły nie tylko koszty eksploatacji tych powierzchni ale wypracowały niewielki zysk.

Ze względu na ograniczone środki finansowe w obu obiektach nie przeprowadzono większych remontów i modernizacji. Pomalowano tylko część pokoi, które bezwzględnie tego wymagały.

Nieco większe prace przeprowadzono w „Atletikonie”, gdzie wymieniono stolarkę okienną w świetlicy hotelowej i docieplono budynek w części sportowej.

Prowadzimy działania marketingowe w celu zwiększenia ilości gości odwiedzających nasze obiekty.

W 2013 r. rozszerzyliśmy współpracę z portalami rezerwacyjnymi booking.com i HRS poprzez podpisanie umowy o współpracy dla obiektu noclegowego Atletikon.

Oba obiekty są także reklamowane i sprzedają swoje usługi na stronach:eholiday.pl, eturysta.pl, meteor 24.pl.

W związku z otwarciem ruchu bezwizowego z Rosją już drugi rok z rzędu prezentujemy naszą ofertę na Targach Turystycznych „Jantur” w Kaliningradzie, stale współpracując z Miejską Informacją Turystyczną i Urzędem Miasta.

Wznowiliśmy nakład folderu „Tanie noclegi w Elblągu” w wersji rosyjskiej przekazując go systematycznie do Przedstawicielstwa Informacyjnego Elbląga w Kaliningradzie.

Niestety brakuje nam środków finansowych na inne, bardziej kosztowne działania reklamowe np. oznakowanie obiektów poprzez umieszczenie na bramach wjazdowych tablic informacyjnych. Są bowiem mało widoczne od strony ul. Brzeskiej w przypadku „Stadionu” i od strony ul. Agrykola w przypadku „Atletikonu.” Niezbędne jest także oznakowanie dojazdów do obiektów w postaci drogowskich.

Zadania te będziemy realizować w miarę posiadanych środków i poprawy sytuacji finansowej obu obiektów.

### **III. Modernizacja i remont istniejącej bazy sportowej wraz z infrastrukturą jej towarzyszącą**

Głównym zadaniem Działu Techniczno-Eksploatacyjnego jest zapewnienie prawidłowej eksploatacji obiektów i urządzeń Ośrodka pod względem technicznym, technologicznym i sanitarnym. Obiekty administrowane przez MOSiR w 2013 roku były na bieżąco remontowane i utrzymywane w pełnej sprawności techniczno-eksploatacyjnej.

Wykonano następujące prace remontowo-modernizacyjne w obiektach:

- a) Kryta pływalnia, ul. Robotnicza

Przeprowadzono prace pod małą i dużą niecką basenową w postaci tynkowania ścian i stropów, zamontowano nową instalację oświetlenia awaryjnego. Wymieniono dwie zasuwę i wyremontowano łapacza włókien w instalacji wodnej. Pokrycie dachowe doczekało się robót dekarских. W części ogólnodostępnej dokonano malowania holu oraz sanitariatu. Dla bezpieczeństwa użytkowników wyremontowano schody przed głównym wejściem.

b) Przystań kajakowa, ul. Radomska

Prace bieżące przeprowadzono w postaci malowania sali gimnastycznej, sanitariatów oraz holu. W szatniach zamontowano wentylację mechaniczną dla lepszej wymiany powietrza. Pojedyncze pomosty ustawione prostopadle do nabrzeża wyremontowano, wymieniono uszkodzone deskowanie jak również naprawiono ławki. W budynku socjalnym przeprowadzono drobnych prac w postaci oszklenia, wymiany oraz naprawy jedenastu skorodowanych, stalowych ościeżnic drzwi.

c) Obiekt sportowy przy ulicy Agrykola

Tor wrotkarski o asfaltowej nawierzchni i długości 333 m doczekał się oświetlenia a na dwóch kortach tenisowych przeprowadzono renowację. W roku sprawozdawczym nieznani sprawcy zniszczyli elewację trybuny oraz zabytkowej kasy biletowej poprzez obraźliwe graffiti. Konieczne były zatem prace przywracające elewacje do stanu pierwotnego.

d) Obiekt sportowy, ul. Skrzydlata

Na obiekcie sportowym przeprowadzono prace renowacyjne i pielęgnacyjne boisk trawiastych o powierzchni 8.000 m<sup>2</sup>. Przygotowano podłoże do zamontowania trybun stalowych (montaż w roku 2014). W budynku socjalnym przeprowadzono montaż wentylacji mechanicznej w pięciu szatniach z jednoczesnym malowaniem pomieszczeń.

W ramach 2 etapu zadania **Docieplenie budynku administracyjno-socjalnego przy ul. Skrzydlatej 1 a w Elblągu** przeprowadzono prace w postaci docieplenia ścian zewnętrznych oraz wykonania nowej instalacji oświetlenia zewnętrznego.

e) Stadion sportowy, ul. Krakusa

Główne prace przeprowadzono przy ogrodzeniu, wymieniono osiemnaście popękanych płyt żelbetonowych, rozebrano stare ogrodzenie od strony Gimnazjum nr 2. W zapleczu socjalnym dokonano malowania sześciu pomieszczeń szatniowo-sanitarnych. Przemalowano również elewację (160 m<sup>2</sup>).

f) Boisko piłkarskie, ul. Mazurska

Naprawiono siedem sztuk przęseł ogrodzeniowych (wymiana siatki) oraz zaizolowano studzienkę wodomierzową.

g) Obiekt noclegowy „Stadion”, ul. Brzeska

Dla polepszenia użytkowania i zwiększenia atrakcyjności przeprowadzono remont ośmiu pokoi wraz z sanitariatami. Odświeżono również korytarz na I piętrze. W przyziemiu, użytkowanym przez klub piłkarski „Concordia” jako szatnie, odświeżono ściany.

h) Obiekt sportowo-noclegowy „Atletikon”, ul. Agrykola

Rok sprawozdawczy przyniósł głównie prace w postaci malowania. Odświeżono dziesięć pokoi gościnnych, korytarze, szatnie łyżwiarzy oraz częściowo świetlicę. Zaadaptowano dotychczasowe pomieszczenie magazynowe na sanitariat dla pokoju gościnnego. Ułożono nową wykładzinę w pokojach.

Na hali sportowej w ramach 2 etapu zadania **Modernizacja obiektu sportowo-noclegowego ATLETIKON**, przeprowadzono prace termomodernizujące polegające na wymianie stolarki oraz dociepleniu ścian zewnętrznych łącznika i sali sportowej. W ramach prac bieżących odświeżono cztery pomieszczenia (węzeł c.o., 2 komplekсы szatniowe, sanitariat dla publiczności) oraz hol. Dokonano również kompleksowego remontu dwóch sanitariatów (wykonanie nowej instalacji wodociągowej, wymiana armatury, malowanie, ułożenie glazury).

i) Targowisko miejskie, ul. Płk. Dąbka

Na terenie targowiska dokonano rozbiórki trzech nieużytkowanych pawilonów handlowych, wykonano 13 stołów handlowych. Przy inwestycji miejskiej ułożono chodnik z płyt JUMBO oraz zamontowano instalację kanalizacyjną i przepust dla kabli elektrycznych pod parkingiem. Prace te zakończyły uciążliwy problem z zalewaniem terenu przez wody opadowe.

Inwestycja przeprowadzona przez Urząd Miejski w postaci przebudowy targowiska, zakończyła się wybudowaniem 40 nowych miejsc parkingowych (w tym dwóch dla osób niepełnosprawnych).

j) Pawilony handlowe, ul. Pestalozziego

Wymieniono dotychczasowe elementy odwadniające na ciągach komunikacyjnych.

#### IV. Promocja i reklama działalności Ośrodka oraz obiektów sportowych i rekreacyjnych wraz z infrastrukturą towarzyszącą

Stanowisko ds. marketingu i reklamy w 2013r. zgodnie realizowało założone cele i zadania, do których należało:

- *przygotowanie profesjonalnej oferty działań sportowo-rekreacyjnych,*
- *pozyskiwanie partnerów medialnych niezbędnych do działań Public Relations,*
- *pozyskanie partnerów strategicznych dla określonych przedsięwzięć Ośrodka,*
- *wdrażanie nowej wizualizacji firmy,*
- *przygotowanie oferty oraz sprzedaż powierzchni reklamowych.*

*Efekty osiągnięte w realizacji tych celów:*

1. *Przygotowanie profesjonalnej oferty działań sportowo-rekreacyjnych*

Dział marketingu w okresie sprawozdawczym przygotował profesjonalną ofertę działań sportowo-rekreacyjnych w oparciu o funkcjonujący kalendarz imprez. Promowany materiał miał taką formę, żeby w sposób przyjazny komunikować klientom, że jesteśmy gotowi zrealizować dla naszych odbiorców to w czym się specjalizujemy. Jednocześnie nasi klienci po zapoznaniu się z naszą ofertą mieli świadomość i przekonanie, że usługa zostanie zrealizowana w sposób profesjonalny i zgodny z wytyczonymi celami.

2. *Przygotowanie oferty oraz sprzedaż powierzchni reklamowych*

MOSiR prowadził sprzedaż powierzchni reklamowych na obiektach i terenach pozostających w jego administracji. Pomimo wyraźnej recesji w branży reklamowej, w okresie sprawozdawczym z możliwości takiej formy reklamy skorzystało 13 firm.

- **40.024 zł wartość pozyskanych środków finansowych,**
- **19.700 zł wartość otrzymanego barteru.**

### *3. Pozyskiwanie partnerów medialnych niezbędnych do działań Public Relations*

W okresie sprawozdawczym skutecznie pozyskaliśmy partnerów medialnych do prowadzenia wspólnych przedsięwzięć. Na obecną chwilę współpracujemy z następującymi serwisami: [www.portel.pl](http://www.portel.pl), [www.info.elblag.pl](http://www.info.elblag.pl), [www.elblag24.pl](http://www.elblag24.pl), [www.dziennikelblaski.pl](http://www.dziennikelblaski.pl), [www.elblag.net](http://www.elblag.net), [www.mlodyelblag.pl](http://www.mlodyelblag.pl). Jednocześnie warto podkreślić, iż wszelkie nasze działania w zakresie realizacji działań statutowych promujemy w lokalnej telewizji elbląskiej. Działania public relations, które konsekwentnie realizujemy pozwalają nam efektywnie wdrażać strategię medialne, skutecznie kreować i wykorzystywać szanse prowadzące do zwiększania rozpoznawalności MOSiR-u. Skutecznie zarządzanie wizerunkiem poszerza możliwości promocyjno-reklamowe oraz pozwala generować dodatkowe zyski w perspektywie czasu.

### *4. Pozyskanie partnerów strategicznych dla określonych przedsięwzięć Ośrodka*

Dział marketingu oferował możliwość skutecznego pozyskiwania partnerów biznesowych do prowadzenia wspólnych przedsięwzięć ale także tworzenia projektów sponsorskich.

Dzięki doświadczeniu posiadamy szeroką wiedzę o marketingowych i reklamowych oczekiwaniach lokalnego biznesu. Realizacja skutecznego pozyskiwania sponsorów i partnerów biznesowych jest usługą komplementarną - idealnie łączącą aspekty biznesowe ze sportowymi.

Zrealizowane zdania:

1. Awangarda Volley Liga
2. Karnawał na lodzie
3. Nati Basket Liga
4. PELA HYDROBUD
5. V Uliczny Bieg Piekarczyka
6. Ferie na Sportowo
7. Elbląska Gala Sportu
8. Mikołajki na lodzie
9. Nocny Trio Basket
10. Wakacje z MOSiR-em

### *5. Wdrażanie nowej wizualizacji firmy*

Więcej informacji na stronie internetowej Ośrodka, lepsza promocja elbląskich wydarzeń sportowych oraz oferta ciekawych zajęć sportowo-rekreacyjnych dla odbiorców naszych działań. Trwa nieustannie proces zmiany wizualizacji działań marketingowych

MOSiR-u. Przygotowywanie projektów graficznych reklam i ogłoszeń prasowych oraz materiałów drukowanych (ulotki, foldery firmowe, itp.) Wszystko to przy wykorzystaniu najnowocześniejszych narzędzi informatycznych. Głównym celem tych działań jest jednak promocja dostępności zajęć sportowo-rekreacyjnych i znacząca poprawa wizerunku Ośrodka.

## V. Działalność handlowa na targowiskach

W 2013 r. na targowisku, przy ul. Płk. Dąbka odbyło się 13 przetargów:

- 1) 5 pisemnych przetargów nieograniczonych na rezerwację miejsc handlowych,  
  
w wyniku których rozdysponowano 56 miejsc handlowych, a ustalone w przetargu ceny ofertowe osiągały zróżnicowaną w zależności od lokalizacji wysokość od 26,00 zł do 605,00 zł brutto za miejsce,
- 2) 1 przetarg pisemny ograniczony na rezerwację miejsca handlowego nr TN - 65,  
  
w wyniku którego osoba zarezerwowała to miejsce za cenę 157,00 zł miesięcznie,
- 3) 3 przetargi pisemne nieograniczone na dzierżawę 4 pawilonów handlowych blaszanych na targowisku, w wyniku którego oddano w dzierżawę jeden pawilon (nr 358) za cenę 134,00 zł miesięcznie,
- 4) 1 przetarg pisemny nieograniczony na najem kontenera szalekowego w celu prowadzenia w nim usług toalety publicznej, zakończony wynikiem pozytywnym i przekazaniem w najem szaleku za czynsz w wysokości 21,70 zł.
- 5) 1 przetarg pisemny nieograniczony na dzierżawę wydzielonego miejsca handlowego o powierzchni do 10 m<sup>2</sup> zlokalizowanego w Elblągu, przy ul. Robotniczej po lewej stronie od wjazdu na krytą pływalnię z przeznaczeniem na sprzedaż okolicznościową kwiatów w dniu 8 marca 2013 r., w wyniku którego oddano w dzierżawę przedmiotowy teren za cenę 110 zł za 1 dobę,
- 6) 1 przetarg pisemny nieograniczony na dzierżawę wydzielonego miejsca handlowego o powierzchni do 10 m<sup>2</sup> zlokalizowanego w Elblągu, przy ul. Robotniczej po lewej stronie od wjazdu na krytą pływalnię z przeznaczeniem na sprzedaż okolicznościową truskawek w okresie 1.06. - 30.06.2013 r., w wyniku którego oddano w dzierżawę przedmiotowy teren za cenę 1950 zł,
- 7) 1 przetarg pisemny nieograniczony na dzierżawę wydzielonego miejsca handlowego o powierzchni 20 m<sup>2</sup> zlokalizowanego w Elblągu, przy ul. Robotniczej po lewej stronie od wjazdu na krytą pływalnię z przeznaczeniem na sprzedaż okolicznościową choinek w okresie 16.12.-24.12.2013 r., który został nierozstrzygnięty z uwagi na brak ofert.

W 2013 r. zostały zawarte 252 umowy rezerwacji miejsc handlowych na targowisku na okres 12 miesięcy, spośród nich 130 umów, tj. 51,58 % zawarły osoby posiadające gospodarstwa rolne i ogrodnicze, 2 umowy pszczelarze i pozostałe 120 umów osoby prowadzące zarejestrowaną działalność gospodarczą.

Umowy przedłużające rezerwacje miejsc handlowych na targowisku od dnia 1.04.2013 r. stanowiły 70,5% (157), natomiast w skali całego roku stanowiły 73,41 % (185) wszystkich zawartych umów w 2013 r. Ponadto od dnia 1.09.2013 r. 22 osoby podpisały umowy na nowe miejsca handlowe w związku z przeznaczeniem części terenu targowiska pod budowę parkingu.

Według stanu na dzień 31.12.2013 r. zarezerwowanych było 280 miejsc handlowych.

Na podstawie Zarządzenia Nr 8/2013 Dyrektora MOSiR z dnia 4.03.2013 r. wprowadzono nowy Regulamin rezerwacji miejsc handlowych na targowisku miejskim, przy ul. Płk. Dąbka w Elblągu, wskutek czego dokonano zmian treści umów rezerwacji miejsc handlowych na targowisku.



W związku z decyzją Urzędu Miasta o realizacji w 2013 r. I etapu modernizacji targowiska, przy ul. Płk. Dąbka w Elblągu i budowy parkingu dla klientów na wydzielonej części targowiska, w dniu 19.04.2013 r. przeprowadzono postępowanie w sprawie rozdysponowania miejsc handlowych na głównym placu targowym na rzecz 22 osób posiadających rezerwacje na terenie przeznaczonym pod parking, którzy w związku z tą inwestycją utracili swoje dotychczasowe miejsca. Przyznanie nowych miejsc odbyło się na zasadzie przedstawienia uprawnionym osobom propozycji przyjęcia danego miejsca, a w przypadku zgłoszenia się co najmniej 2 osób chętnych do jego objęcia, organizowano losowanie pomiędzy zainteresowanymi osobami. Ostatecznie spośród wolnych 45 miejsc na placu targowym, dla w/w osób przeznaczono łącznie 34 miejsca.

Budowa parkingu rozpoczęła się w dniu 2.09.2013 r. i po okresie 1,5 m-ca, parking dla klientów zlokalizowany po obu stronach drogi wjazdowej na targowisko od strony ul. Płk. Dąbka w Elblągu, obejmujący 40 miejsc postojowych, w tym 2 miejsca dla osób niepełnosprawnych został oddany do użytku w dniu 22.10.2013 r.

Regulamin korzystania z parkingu ustalony zgodnie z Zarządzeniem nr 39/2013 Dyrektora Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji w Elblągu z dnia 13.10.2013 r. został zamieszczony na tablicy przy wjeździe na parking, na tablicy ogłoszeń targowiska oraz na stronie internetowej MOSiR.

W związku z występującymi przypadkami zaprzestania działalności gospodarczej w pawilonach blaszanych, będących częścią składową kompleksu handlowego na terenie przyległym do targowiska i wypowiedaniem umów dzierżawy przez ich właścicieli, MOSiR zgodnie z wnioskami tych osób wystąpił do Urzędu Miasta o zajęcie stanowiska w tej sprawie.

W marcu 2013 r. uzyskano zgodę na przejęcie tych pawilonów przez MOSiR do czasu ich likwidacji oraz rozliczenia zadłużenia (jeśli ono wystąpiło) wartością pawilonu wycenioną przez rzeczoznawcę oraz sukcesywną ich rozbiórkę w przypadku zaistnienia technicznych możliwości.

Obecnie zgodnie z tą procedurą na rzecz MOSiR przekazano 25 pawilonów, z czego 3 zostały rozebrane i 2 przeznaczone na zamianę na wniosek dzierżawców, którzy przekazali dotychczasowe swoje pawilony na rzecz MOSiR.

Łącznie w dyspozycji MOSiR pozostaje 20 pawilonów, w tym 19 blaszanych i 1 murowany na głównym placu targowym, zlokalizowany w sąsiedztwie biura targowiska.

Sytuacja ta w dużej mierze jest spowodowana zastojem w handlu, różnymi sytuacjami życiowymi handlowców skłaniającymi do zamykania pawilonów handlowych, pojawiają się też problemy z ich sprzedażą lub najmem osobom trzecim.

O ile sytuacja na głównym placu targowiska w większości pawilonów ma charakter przejściowy, to w przypadku kompleksu handlowego blaszanych pawilonów trwa wyraźny zastój w handlu.

W związku z zaleceniami pokontrolnymi z kontroli problemowej przeprowadzonej w ubiegłym roku przez Urząd Miasta, obejmującej zagadnienia prawidłowości wydzierżawienia nieruchomości administrowanych przez MOSiR w 2012 r. :

- 1) dokonano zmian w umowach dzierżawy i rezerwacji miejsc handlowych na targowisku, wymaganych uchwałą nr XIV/265/2008 Rady Miejskiej w Elblągu z dnia 24.04.2008 r.

W związku z tym sporządzono 270 aneksów zmieniających umowy dzierżawy terenu pod pawilonami handlowymi,

- 2) od dnia 1.04.2013 r. wprowadzono procedurę sporządzania i podawania do publicznej wiadomości wykazów nieruchomości przeznaczonych do użytkowania, najmu lub dzierżawy.

Nadal kontynuowane były działania windykacyjne mające na celu egzekwowanie zaległych opłat z tytułu dzierżawy:

- 1) W związku z zaleganiem opłat za dzierżawę, 12 właścicieli pawilonów nadal pozostaje bezumownymi użytkownikami terenu, których należności łącznie wyniosły 33.879,44 zł, a w średnio w skali miesiąca 1.759,94 zł brutto.
- 2) W związku z zaprzestaniem działalności w pawilonie w 2013 r. na wniosek 7 osób dokonano zamknięcia i zaplombowania pawilonów oraz zmniejszono wymiar opłat czynszowych. Zasadę tę stosowano wyłącznie do pawilonów zlokalizowanych na targowisku miejskim, o konstrukcji blaszanej w związku z trudnościami technicznymi uniemożliwiającymi ich rozbiórkę. Obecnie jest zaplombowanych 21 pawilonów.
- 3) W 2013 r. wystawiane były wezwania do zapłaty do osób mających zadłużenia powyżej trzech miesięcy :
  - a) przez dział księgowości MOSiR do 119 osób (10.04.2013 r. -76 osób i 15.10.2013 r. 43 osoby),
  - b) przez kancelarię prawną do 96 osób (23.06.2013 r. - 33 , 24.06.2013 r. – 35 osób, 23.09.2013 r. – 28).
- 4) Na bieżąco monitorowana była sytuacja w zakresie zadłużenia, oprócz w/w działań przeprowadzane były z dłużnikami liczne rozmowy osobiste i telefoniczne oraz wysyłane pisma monitujące w sprawie spłaty zaległości, informujące o możliwości korzystania z pomocy publicznej w zakresie odroczenia spłaty, rozłożenia na raty lub umorzenia zaległości, zgodnie z obowiązującą w tym zakresie uchwałą Rady Miejskiej w Elblągu,
- 5) Na podstawie uchwały Rady Miejskiej Elblągu Nr XII/309/2012 z dnia 14 lutego 2012 r. w sprawie szczegółowych zasad, sposobu i trybu umarzania lub rozkładania na raty spłaty należności pieniężnych mających charakter cywilnoprawny przypadających Gminie Miasto Elbląg oraz jej jednostkom podległym, a także wskazania organu i osób do tego uprawnionych w Elblągu o udzielaniu pomocy publicznej, w 2013 r. zostały umorzone zaległości z tytułu zaległych opłat za dzierżawę terenu i dzierżawę pawilonów zlokalizowanych na targowisku, przy ul. Płk. Dąbka w Elblągu - 8 osobom w łącznej kwocie 21.894,91 zł (należności główne). Osoby te przekazały swoje pawilony na rzecz MOSiR, dokonano rozliczenia ich wartości, zgodnie z wyceną rzeczoznawcy, jeden z nich (413) jest już przez MOSiR rozebrany.
- 6) W 2013 r. skierowano do Sądu sprawy 6 osób o należność z tytułu dzierżawy terenu pod pawilonem.
- 7) W toku postępowania sądowego są obecnie 2 sprawy o należność za dzierżawę terenu pod pawilonem, a także prowadzonych jest 6 postępowań komorniczych o egzekucję należności.

W 2013 r. zawarto 76 umów dzierżawy terenu i dzierżawy pawilonów w obiektach administrowanych przez MOSiR, głównie związanymi z transakcjami kupna - sprzedaży pawilonów.

W m-cu czerwcu 2013 r. na targowisku, przy ul. Płk. Dąbka w Elblągu dokonano wymiany 14 blatów stołów handlowych o powierzchni 3 m<sup>2</sup> każdy.

W m-cu czerwcu 2013 r. odnowiono poprzez malowanie farbą chlorokauczukową pasy wyznaczające miejsca handlowe na głównym placu targowym.

W m-cu listopadzie 2013 r. dokonano utwardzenia płytami yomb nawierzchni części placu wokół parkingu oraz przejścia pomiędzy pawilonami nr 32 i 33 w kierunku szaletu (obok zakładu krawieckiego).

W 2013 r. zainicjowano na targowisku, przy ul. Płk. Dąbka wiele czynności mających charakter organizacyjno-porządkowy, m.in. :

- 1) powstanie parkingu na targowisku przyczyniło się do zmiany organizacji ruchu kołowego, zmieniono ustawienie znaków drogowych oraz wprowadzono możliwość wyjazdu z parkingu w kierunku ul. Płk. Dąbka, które w znacznym stopniu ograniczyły ilość samochodów wjeżdżających na plac targowy,
- 2) prowadzono czynności dyscyplinujące wobec osób prowadzących handel na targowisku, a pozostawiających swoje pojazdy na placu targowym poza miejscami handlu i zobowiązano ich do wnoszenia opłat targowych „jak za handel z samochodu”,
- 3) wyznaczono na nowo miejsca handlowe na terenie nieutwardzonym wokół parkingu (od nr 50 do 73) , przy czym utworzono 3 nowe miejsca na tym terenie, co w znacznym stopniu przyczyniło się do wyrównania ich powierzchni, przy uwzględnieniu możliwości lokalizacyjnych,
- 4) prowadzono kontrole pobierania opłat targowych, czystości i estetyki terenu targowiska, rezerwacji miejsc handlowych na targowisku w zakresie zgodności osób handlujących z zawartymi umowami.

Ponadto w analizowanym okresie wykonywano stałe czynności wynikające z potrzeb funkcjonowania obiektu oraz zakresu czynności pracowników, m.in.:

- 1) prowadzenie korespondencji bieżącej w sprawach dot. targowiska,
- 2) pobieranie opłat targowych od osób prowadzących działalność handlową na targowisku oraz opłat za rezerwację miejsc oraz sukcesywne rozliczanie się ze sprzedanych biletów opłat targowych i wystawionych faktur,
- 3) egzekwowanie zasad i ustaleń dot. utrzymania porządku i bezpieczeństwa osób przebywających na targowisku wynikających z regulaminów i innych przepisów obowiązujących na targowisku,
- 4) utrzymanie drożności dróg i przejść, pomiędzy stanowiskami handlowymi,
- 5) sprzątanie, a w okresie zimowym - odśnieżanie terenu targowiska,
- 6) pielęgnacja (przycinanie) żywopłotów i terenów zielonych na targowisku siłami własnymi,
- 7) obsługa parkingu.

## **VI. Zamówienia publiczne**

W zakresie udzielania zamówień publicznych w Miejskim Ośrodku Sportu i Rekreacji w 2013 roku obowiązywały następujące wewnętrzne uregulowania:

- 1. Regulamin udzielania zamówień publicznych o wartości nie przekraczającej 14.000 EUR w MOSiR** wprowadzony **Zarządzeniem Nr 58/2012** Dyrektora Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji w Elblągu z dnia 07grudnia 2012 r. (ze zmianami - *Zarządzenie Nr 17/2013 Dyrektora Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji w Elblągu z dnia 03 czerwca 2013 r.*
- 2. Zarządzenie Dyrektora nr 34/2009** z dnia 30 listopada 2009 roku ( ze zmianami – *Zarządzenie Dyrektora nr 23/2010 z dnia 30.06.2010 roku*)ustalające czynności techniczne wewnętrznych procedur postępowania **przy udzielaniu przez MOSiR zamówień publicznych o wartości przekraczającej równowartość 14.000 EUR.**

W okresie od 01.01. do 31.12.2013 roku przeprowadzono 10 postępowań dotyczących zamówień publicznych o wartości przekraczającej równowartość 14.000 EUR:

1. Modernizacja obiektu sportowo-noclegowego „Atletikon” przy ul. Agrykola 8 w Elblągu, CPV:45.21.22.21-1, ZP-DTE-1/2013;
2. Usługa w zakresie wywozu odpadów komunalnych z Targowiska Miejskiego oraz poremontowych z nieruchomości administrowanych przez MOSiR w Elblągu, CPV:90.51.10.00-2, ZP-DTE-2/2013;
3. Docieplenie budynku administracyjno-socjalnego przy ul. Skrzydlatej 1 a w Elblągu –etap II, CPV:45.21.22.21-1, ZP-DTE-3/2013;
4. Świadczenie usługi pralniczej na rzecz obiektów noclegowych MOSiR w Elblągu, CPV:98.31.00.00-9, ZP-DTE-4/2013;
5. Dostawa talonów dla MOSiR w Elblągu, CPV:30.19.97.50-2, ZP-DTE-5/2013;
6. Sukcesywna dostawa paliwa do pojazdów i urządzeń silnikowych eksploatowanych w MOSiR w Elblągu, CPV:09.13.21.00-4, ZP-DTE-6/2013;
7. Sukcesywna dostawa gazu propan-butan w butlach na potrzeby MOSiR w Elblągu, CPV:09.12.20.00-0, ZP-DTE-7/2013 - Unieważnienie postępowania na podstawie art. 93 ust.1 pkt 1 u pzp;
8. Sukcesywna dostawa oleju opałowego lekkiego do obiektu MOSiR w Elblągu, CPV:09.13.51.00-5, ZP-DTE-8/2013;
9. Sukcesywna dostawa gazu propan-butan w butlach na potrzeby MOSiR w Elblągu, CPV: 09.12.20.00-0, ZP-DTE-9/2013;
10. Dostawa używanego samochodu dostawczego na potrzeby MOSiR, CPV: 34.11.00.00-1, ZP-DTE-10/2013 - Unieważnienie postępowania na podstawie art. 93 ust.1 pkt 1 u pzp.

Szczegółowy wykaz zamówień publicznych stanowi poniższa tabela.

W okresie od 01.01. do 31.12.2013 roku udzielono 521 zamówień o wartości nie przekraczającej kwoty 14.000 EUR, które były wpisywane na bieżąco do „rejestrzu zamówień publicznych o wartości nie przekraczającej 14.000 Euro”. Zamówienia te poprzedzane są rozeznaniami ( telefonicznym, faksowym, pisemnym lub drogą elektroniczną itp.) lokalnego lub krajowego rynku potencjalnych wykonawców. Dla zamówień , których wartość netto nie przekracza 5 000 zł wypełnia się tylko druk „Zapotrzebowania na dostawy/usługi/roboty budowlane o wartości netto do 5 000 zł”.

### Zamówienia publiczne w 2013 roku

Lp	Przedmiot zamówienia		Rodzaj zamówienia	Tryb postępowania	Wartość szacunkowa ( bez podatku od towarów i usług) PLN	Wartość udzielonego zamówienia ( bez podatku od towarów i usług) PLN	Cena udzielonego zamówienia ( z podatkiem od towarów i usług) PLN	Wykonawca z którym zawarto umowę
	Sygnatura zamówie	Kod CPV						Czas obowiązywania umowy

	nia							
1	2	3	4	6	7	8	9	
1.	ZP-DTE-1/2013	Modernizacja obiektu sportowo-noclegowego „Atletikon” przy ul. Agrykola 8 w Elblągu CPV:45.21.22.21-1	Roboty budowlane	przetarg nieograniczony	313 931,54	230 788,95	<b>283 870,41</b>	Usługi Ogólnobudowlane „Bud-Mar” Mariusz Soboń ul. Boh. Westerplatte 8 82-300 Elbląg <b>21.05.2013 r - 14.08.2013 r</b>
2.	ZP-DTE-2/2013	Usługa w zakresie wywozu odpadów komunalnych z Targowiska Miejskiego oraz por remontowych z nieruchomości administrowanych przez MOSiR w Elblągu CPV:90.51.10.00-2	usługa	przetarg nieograniczony	323 163,12	290 640,00	<b>313 891,20</b>	Cleaner Zakład sprzątanania SJ 82-300 Elbląg ul. Mazurska 10 <b>01.08.2013 r – 31.03.2016 r.</b>
3.	ZP-DTE-3/2013	Docieplenie budynku administracyjno-socjalnego przy ul. Skrzydlatej 1 a w Elblągu –etap II CPV:45.21.22.21-1	Roboty budowlane	przetarg nieograniczony	170582,90	136 942,89	168 439,75	Zakład Ogólnobudowlany inż. Mirosław Markiewicz 82-300 Elbląg ul. Siedlecka 3
4.	ZP-DTE-4/2013	Świadczenie usługi pralniczej na rzecz obiektów noclegowych MOSiR w Elblągu CPV:98.31.00.00-9	Usługa	Przetarg nieograniczony	71 000,00	71 000,00	85 239,00	„Szarotka” S.C. Przedsiębiorstwo Usług Wielobranżowych Stanisław Wielgorski Danuta Chrystianowicz 01.12.2013 r – 30.11.2013 r.
5.	ZP-DTE-5/2013	Dostawa talonów dla MOSiR w Elblągu CPV:30.19.97.50-2	Dostawa	Przetarg nieograniczony	60 740,00	60 740,00	60 740,00	Sodexo Benefits Rewards Services Polska sp. z o.o. ul. Kłobucka 25 02-699 Warszawa 25.11.2013 r – 28.11.2013 r.
6.	ZP-DTE-6/2013	Sukcesywna dostawa paliwa do pojazdów i urządzeń silnikowych eksploatowanych w Miejskim Ośrodku Sportu i Rekreacji w Elblągu CPV:09.13.21.00-4	dostawa	Przetarg nieograniczony	26 000,00	22 703,25	27 925,00	Lotos Paliwa sp. z o.o. 80-718 Gdańsk ul. Elbląska 135 01.01.2014 r.- 31.12.2014 r.

7.	ZP-DTE-7/2013	Sukcesywna dostawa gazu propan-butan w butlach na potrzeby Miejskiego Ośrodka sportu i Rekreacji w Elblągu CPV:09.12.20.00-0	dostawa	Przetarg nieograniczony	4 800,00	-	-	Unieważnienie postępowania na podstawie art. 93 ust.1 pkt 1 u pzp
8.	ZP-DTE-8/2013	Sukcesywna dostawa oleju opałowego lekkiego do obiektu Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji w Elblągu CPV:09.13.51.00-5	dostawa	Przetarg nieograniczony	42 000,00	37 943,09	46 670,00	Falco Mazurkiewicz, Gwiazda Sp 10-602 Olsztyn Ul.Pstrowskiego 28 01.01.2014 r.- 31.12.2014 r.
9.	ZP-DTE-9/2013	Sukcesywna dostawa gazu propan-butan w butlach na potrzeby Miejskiego Ośrodka sportu i Rekreacji w Elblągu CPV: 09.12.20.00-0	Dostawa	Przetarg nieograniczony	4 800,00	4291,79	5278,90	BialchemGroup S.A Ul. Warszawska 39 15-062 Białystok 01.01.2014 r.- 31.12.2014 r.
10	ZP-DTE-10/2013	Dostawa używanego samochodu dostawczego na potrzeby MOSiR CPV: 34.11.00.00-1	dostawa	Przetarg nieograniczony	43 000,00	-	-	Unieważnienie postępowania na podstawie art. 93 ust.1 pkt 1 u pzp

## VII. Organizacja Ośrodka

W ramach sprawnej organizacji Ośrodka, w 2013 roku wydano łącznie **59** Zarządzeń Dyrektora. Na szczególną uwagę zasługują następujące regulacje:

1. Zarządzenie Nr 1/2013 z dnia 16 stycznia 2013r. w sprawie ustalenia zasad odpłatności, nadania regulaminu oraz arkusza kontroli w obiektach noclegowych Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji w Elblągu ,
2. Zarządzenie Nr 2/2013 z dnia 18 stycznia 2013r. w sprawie zmiany zarządzenia dot. ustalenia dokumentacji przyjętych zasad (polityki) rachunkowości w MOSiR w Elblągu,
3. Zarządzenie Nr 8/2013 z dnia 04 marca 2013r. w sprawie ustalenia regulaminu rezerwacji miejsc handlowych na targowisku miejskim, przy ul. Płk. Dąbka w Elblągu,
4. Zarządzenie Nr 9/2013 z dnia 19 marca 2013r. w sprawie ustalenia „Polityki bezpieczeństwa i Instrukcji zarządzania systemem przetwarzania danych osobowych w sposób tradycyjny oraz przy użyciu systemu informatycznego w MOSiR w Elblągu,
5. Zarządzenie Nr 27/2013 z dnia 02 września 2013r. w sprawie nadania Regulaminu Organizacyjne Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji w Elblągu,
6. Zarządzenie Nr 37/2013 z dnia 10 października 2013 r. w sprawie wprowadzenia opisów stanowisk w Miejskim Ośrodku Sportu i Rekreacji w Elblągu,

7. Zarządzenie Nr 39/2013 z dnia 11 października 2013r. w sprawie ustalenia Regulaminu korzystania z parkingu niestrzeżonego na targowisku miejskim, przy ul. Płk. Dąbka w Elblągu,
8. Zarządzenie Nr 43/2013 z dnia 06 października 2013r. w sprawie wprowadzenia karty obiegowej dla pracowników Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji w Elblągu oraz zasad jej stosowania.

Zgodnie z planem i harmonogramem kontroli wewnętrznej w Ośrodku w 2013 roku kierownicy działów, obiektów, uprawnieni pracownicy dokonali łącznie ok. **110** kontroli w nadzorowanych obszarach swojej działalności. Na ich potwierdzenie sporządzano protokoły z kontroli i notatki służbowe.

/-/ Marek Wnuk

DYREKTOR MOSiR

